# ALLEGATO 3 – PIANO AZIENDALE

**Piano Aziendale per lo sviluppo dell’attività**

Titolo del progetto:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Nominativo del Libero professionista (imprenditore/libero professionista) ovverodenominazione della MPMI:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Sede operativa/sedi operative della MPMI ovvero Luogo/luoghi di esercizio del libero professionista ovvero sedi operative/luoghi di esercizio dove si intende avviare l’attività imprenditoriale/professionale**

*(max. 1.000 caratteri). Indicare se la sede operativa/luogo di esercizio, dove è/sarà ubicata/o, le caratteristiche funzionali (superficie, suddivisione degli spazi), se di proprietà o in affitto (specificando il valore d’acquisto o il canone annuo) e, laddove debba essere ancora attivata/o, i tempi per l’attivazione.*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Data inizio progetto**

*(Informazione obbligatoria)*

*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***Data fine progetto**

*(Informazione obbligatoria)*

*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

**1) CONTENUTI DEL PROGETTO**

**1.1 Descrizione del progetto e dell’idea imprenditoriale/professionale in relazione
agli obiettivi, ai tempi di realizzazione ed ai risultati attesi (max. 4.000 caratteri)**

*Breve descrizione dell’idea imprenditoriale/professionale e delle connesse attività, degli obiettivi che si intende raggiungere, dei tempi entro i quali si intende raggiungere gli obiettivi previsti, della tempistica prevista per la conclusione del Progetto e per l’avvio dell’attività commerciale. Spiegare l’origine dell’idea, evidenziare le motivazioni che hanno portato alla decisione di avviare l’impresa/attività professionale, forma giuridica scelta o che si intende scegliere (coerenza interna del progetto).*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**1.2 Obiettivi, tempi di realizzazione, tappe intermedie, risultati attesi.**

*Inserire da un minimo di 2 a un massimo di 5 obiettivi comprensivi di tempi di realizzazione, tappe intermedie e risultati attesi concreti per ciascun obiettivo. Si ricorda che per la presente linea di finanziamento non sono previse spese ammissibili e non ammissibili ma che, ai fini dell’erogazione del contributo, si terrà conto del raggiungimento degli obiettivi previsti nei tempi prefissati, pena la decadenza parziale o totale del contributo.*

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**1.3 Coerenza tra il progetto imprenditoriale, l’organizzazione della struttura di impresa ed il mercato di riferimento** *(max. 4.000 caratteri).*

*Descrizione, da un punto di vista tecnico e commerciale, dei settori di applicazione, delle funzioni assolte e dei bisogni soddisfatti (target di clientela), degli eventuali elementi di differenziazione rispetto alla concorrenza, del livello attuale di sviluppo del prodotto/servizio, della gamma di prodotti e servizi (eventuali varianti, versioni, opzioni diverse da proporre ai clienti), dei servizi collegati, dei servizi complementari e accessori, degli eventuali certificazioni e/o autorizzazioni acquisite o da acquisire (coerenza esterna del progetto).* \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**1.4 Qualità dell’investimento anche in base al livello di innovatività e tecnologico,
capacità di generare esperienze simili e di essere replicato in altre aree
geografiche** *(max. 4.000 caratteri).*

*Descrivere come l’investimento si qualifica per innovatività rispetto al mercato di riferimento locale e come, eventualmente, applica soluzioni tecnologiche (anche di natura sociale). Descrivere la potenzialità, sia in ambito locale che regionale, di replicare il progetto e/o ampliarne la presenza nel territorio.***\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**1.5 Sostenibilità e potenzialità del progetto: Capacità del progetto imprenditoriale
di mantenersi nel tempo in relazione alle voci di costo e alle voci di ricavo***(max. 4.000 caratteri).*

*Dal punto di vista finanziario, descrivere le voci di costo e di ricavo, nella fase di esercizio dell’attività, evidenziando la capacità del progetto di sostenersi nel tempo una volta entrato a regime. Evidenziare, se pertinente, la capacità del progetto di differenziare le voci di entrata. Fornire indicazioni sulle modalità di stima dei ricavi e dei costi.***\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**1.6 Analisi dei costi e dei tempi di realizzazione: coerenza dei costi di progetto e dei
tempi di realizzazione con gli obiettivi dell’investimento** *(max. 4.000 caratteri)*.

*Dal punto di vista economico, descrivere la coerenza tra i mezzi di produzione impiegati (immobili, macchinari,
ecc.) e le attività realizzate. Descrivere le attività di progetto ed i loro tempi di realizzazione ai fini della valutazione di coerenza. Descrivere il rapporto tra investimento e ritorno atteso
In relazione agli elementi di cui sopra fornire dati quantitativi a disposizione e relative fonti.*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**1.7 Descrizione della struttura organizzativa - Ruoli e funzioni** *(max.4.000 caratteri).*

*Descrivere la struttura organizzativa (prevista entro il termine del triennio a partire dalla presentazione della domanda), precisando ruoli e funzioni delle principali figure coinvolte, il numero di risorse per ciascuna funzione (specificando se sono dipendenti o risorse esterne ed indicando, in questo caso, il tipo di collaborazione) ed il
numero di risorse umane qualificabili come “nuovo personale”, ossia contrattualizzato a decorrere dalla data di ammissibilità delle spese, come disciplinato dal bando..
Indicare la presenza nell'ambito della struttura organizzativa (al netto degli imprenditori/soci/amministratori) di competenze tecniche (già individuate) finalizzate alla produzione/erogazione dei prodotti/servizi offerti riconducibili al Progetto.*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Titolarità femminile dell’impresa: SI/NO

Riepilogo dati sul personale:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Numero nuove assunzionipreviste (Full time)** | **Numero assunti under 35(Full time)** | **Numero assunti donne (Full time)** |
|  |  |  |

**1.8 Introduzione di prodotti e servizi turistici che promuovano la sostenibilità
ambientale e la fruizione sostenibile del territorio (fruizione del territorio attraverso sistemi di mobilità dolce, utilizzo di prodotti a basso impatto ambientale, servizi di educazione ambientale, ecc.)** *(max. 4.000 caratteri).*

*Descrivere:*• *i prodotti e servizi turistici del progetto che promuovono la sostenibilità ambientale e la fruizione sostenibile del territorio (fruizione del territorio attraverso sistemi di mobilità dolce, utilizzo di beni a basso impatto ambientale, servizi di educazione e sensibilizzazione ambientale, ecc.)*

• *previsione di interventi sulle strutture ricettive finalizzati all’efficientamento dei consumi e alla riduzione degli impatti ambientali delle stesse (opere murarie e impianti per l’efficientamento energetico e idrico; attrezzature e tecnologie per il monitoraggio dei consumi e la domotica, ecc.);*

• *i prodotti e servizi realizzati attraverso l’impiego di giovani (età inferiore ai 35 anni alla data del 31/12/2017) o donne neoassunti;*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**1.9 Descrizione del Progetto in termini di spese ammissibili e copertura dei costi***Compilare le tabelle di sintesi relative alla copertura dei costi di progetto, alla ripartizione delle spese di Progetto e le tabelle di dettaglio esplicative per ciascuna tipologia di spesa indicata.*

**1.9.1 Prospetto sintetico sui costi di progetto**

|  |  |
| --- | --- |
| **Voce**  | **Ammontare (Euro)** |
| Costo di progetto (A) – Totale spese ammissibili |  |
| Contributo regionale (1) |  |
| Capitale di rischio (2) – risorse proprie delbeneficiario non derivanti da mutui/prestiti |  |
| Mutui/Prestiti concessi da terzi (3) |  |
| Totale copertura di progetto (1+2+3) |  |

**Ripartizione delle spese di Progetto per tipologia**

|  |  |
| --- | --- |
| **SPESE AMMISSIBILI** | **TOTALE (Euro)** |
| 1. acquisto di beni strumentali: materiali nuovi ousati o noleggio dei medesimi  |  |
| 2. nuovo personale contrattualizzato a decorreredalla data di ammissibilità delle spese  |  |
| 3. opere edili-murarie e impiantistiche |  |
| 4. progettazione e direzione lavori, per le opere edilie murarie |  |
| 5. acquisto di hardware e software  |  |
| 6. acquisto di beni immateriali  |  |
| 7. servizi di consulenza o servizi equivalenti  |  |
| 8. acquisto delle scorte  |  |
| 9. spese generali addizionali forfettarie |  |

**2) Composizione del team imprenditoriale**

*Per ciascun imprenditore/socio/amministratore inserire i dati previsti nella tabella di seguito riportata.; le tabelle non devono essere compilate i nel caso di liberi professionisti.*

***Imprenditore/Soci***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nominativo/Ragione sociale**  | **Codice fiscale**  | **Quota (%)** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

***Amministratori***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nominativo**  | **Codice fiscale**  | **Ruolo** |
| .........  | .........  | ......... |
| .........  | .........  | ......... |
| .........  | .........  | ......... |
| .........  | .........  | ......... |

**3) DESCRIZIONE DELLE MODALITÀ ATTRAVERSO CUI IL PROGETTO RISULTA COERENTE CON I TEMI DEL PIANO DI SVILUPPO LOCALE DEL GAL DEI COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO**

**3.1 Temi e sotto temi pertinenti il progetto**

*(Informazione obbligatoria. Scelta multipla)*

|  |  |
| --- | --- |
| **1**  | Valorizzazione delle filiere agroalimentari |
| **2**  | Valorizzazione delle filiere forestali |
| **3**  | Sviluppo di servizi essenziali alla popolazione delle aree rurali |
| **4**  | Attività ricreative e didattiche per la valorizzazione del patrimonio rurale |
| **5**  | Attività culturali per la valorizzazione del patrimonio rurale |
| **6**  | Attività formative al servizio del territorio rurale |
| **7**  | Attività innovative per il miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali |

**3.2 Motivare dettagliatamente la coerenza del progetto con il/i tema/indicato/i
alla domanda precedente.**

*(Informazione obbligatoria. 1 sezione x 4.000 caratteri)*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**4) MOTIVAZIONE DI COERENZA CON LA STRATEGIA COMPLESSIVA DEL PIANO DI SVILUPPO
LOCALE 2014-2020 “AZIONE2020”**

*(max. 4.000 caratteri)*.